



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ  
ГОРОДА УСТЬ-ИЛИМСКА

**ПРИКАЗ**

от 16.02.2023 № 173

О проведении городского профессионального конкурса для управленческих команд «Лучшая управленческая команда - 2023»

С целью выявления и распространения лучших управленческих практик и продуктивных моделей управления муниципальными образовательными учреждениями, развития механизмов управления качеством образования, обсуждения стратегических направлений развития муниципальной системы образования, принимая во внимание приказ Управления образования Администрации города Усть-Илимска от 16.02.2023г. № 172 «О проведении городского образовательного форума «Единое образовательное пространство города (обучение и воспитание): стратегия и практика развития», руководствуясь Положением об Управлении образования Администрации города Усть-Илимска, утвержденным решением Городской Думы города Усть-Илимска от 22.06.2011г. № 28/180 (в последующих редакциях),-

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Провести в период с 20.02.2023г. по 30.03.2023г. городской профессиональный конкурс для управленческих команд «Лучшая управленческая команда -2023» (далее- Конкурс).
2. Утвердить Положение о Конкурсе (Приложение № 1).
3. Утвердить Совет экспертов (Приложение №2).
4. Руководителям образовательных учреждений обеспечить участие управленческих команд в Конкурсе.
5. Ковалеву А.В., директору МАОУ «Экспериментальный лицей «Научно-образовательный комплекс», 17.03.2023г. создать условия для проведения очного этапа Конкурса.
6. Финансирование Конкурса произвести за счет бюджетной сметы МКУ «ЦРО» в части расходов, предусмотренных на ведомственные мероприятия в рамках муниципальной программы муниципального образования город Усть-Илимск «Развитие образования».
7. Разместить настоящий приказ на официальном сайте Управления образования <http://uiedu.ru> (кроме Приложения №2).
8. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник Управления

О.Н. Кузнецова

**Положение о городском профессиональном конкурсе  
для управленческих команд «Лучшая управленческая команда -2023»**

**Раздел I. Общие положения**

1. Городской профессиональный конкурс для управленческих команд «Лучшая управленческая команда -2023» является частью мероприятий, реализуемых в рамках городского образовательного форума «Единое образовательное пространство города (обучение и воспитание): стратегия и практика развития» (далее – Конкурс).

2. Настоящее Положение определяет статус, содержание и порядок проведения Конкурса среди управленческих команд.

3. Организаторы Конкурса: Управление образования Администрации города Усть-Илимска, МКУ «ЦРО».

4. В настоящем Положении под управленческой командой понимается объединение руководящих и педагогических работников, имеющих единые ценности и принципы деятельности. Деятельность управленческой команды прежде всего базируется на гибкой взаимосвязи между всеми участниками команды и совместной оперативной выработке решений. Деятельность управленческой команды направлена на определение и презентацию оптимальной и эффективной системы управленческой деятельности, результатом которой является повышение качества образовательных результатов обучающихся и профессионализма педагогического коллектива образовательного учреждения, на придание ему демократического, корпоративного и инновационного характера.

**Раздел II. Цель и задачи Конкурса**

5. Цель Конкурса: выявление и распространение лучших управленческих практик и продуктивных моделей управления муниципальными образовательными учреждениями.

6. Задачами Конкурса являются:

- 1) создание условий для распространения лучших управленческих практик и продуктивных моделей управления муниципальными образовательными учреждениями;
- 2) повышение качества управленческой деятельности руководителей муниципальных образовательных учреждений;
- 3) использование кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных учреждений;
- 4) развитие творческой инициативы и лидерских качеств управленческих команд;
- 5) поддержка управленческих команд, эффективно работающих в системе образования города.

**Раздел III. Участники Конкурса**

7. В конкурсе принимают участие управленческие команды, возглавляемые руководителями муниципальных образовательных учреждений дошкольного, общего и дополнительного образования. Количество участников в команде 5 человек:

- директор/заведующий;
- заместители руководителей/старший воспитатель;
- представители кадрового резерва;
- педагог;
- молодой специалист.

**Раздел IV. Регистрация участников Конкурса**

8. Заявки на участие в Конкурсе подаются в электронной форме на Портале [www.уйцро.рф](http://www.уйцро.рф) в период с 20.02.2023 г. по 06.03.2023г. (Приложение к Положению). На адрес электронной почты, указанной участником Конкурса при подаче заявки, направляются учетные данные для входа в «Учебную систему города Усть-Илимска».

## Раздел V. Организация Конкурса

9. Конкурс проводится в очно-заочной форме.

10. Конкурс проводится в 3 этапа.

11. 1-й этап – заочный - проводится с 20.02.2023г. по 6.03.2023г. и состоит из 3-х конкурсных испытаний:

1) Первое конкурсное испытание - написание эссе «Команда, которая с тобой заодно, или секреты управленческой команды».

Объем эссе управленческой команды до 3 страниц печатного текста.

Участники Конкурса размещают эссе «Команда, которая с тобой заодно, или секреты управленческой команды» на официальном сайте образовательного учреждения.

Критерии оценки: эссе оценивается на основе указанных ниже критериев, баллы суммируются:

управленческая команда умеет мобилизовать коллектив на решение поставленных задач, мотивировать внутреннюю потребность- 1 балл;

управленческая команда владеет приемами межличностных отношений, умеет создать благоприятную атмосферу и поддерживать высокий уровень самоорганизации в коллективе - 1 балл;

управленческая команда проводит с коллективом мероприятия по сплочению и целеполаганию - 1 балл;

управленческая команда одобряет и поддерживает сознанные инициативы коллектива - 1 балл;

руководитель умеет целесообразно и оптимально распределять полномочия и ответственность в управленческой команде - 1 балл;

руководитель демонстрирует умение планировать, координировать и контролировать работу управленческой команды - 1 балл;

управленческая команда демонстрирует умение находить эффективные способы разрешения конфликтных ситуаций- 1 балл;

управленческая команда демонстрирует умение правильно воспринимать критику и делать соответствующие выводы- 1 балл;

авторское, литературное качество изложения, аргументация, лаконичность – 5 баллов.

Максимальное количество баллов- 13 баллов.

2) Второе конкурсное испытание– видеоролик «Бренд-код образовательного учреждения в контексте трендов образования».

Видеоролик управленческой команды должен быть продолжительностью до 7 минут.

Участники Конкурса размещают видеоролик «Бренд-код образовательного учреждения» на официальном сайте образовательного учреждения.

Критерии оценки: видеоролик оценивается на основе указанных ниже критериев, баллы суммируются:

в видеоролике отражены направления, созвучные с эталонной моделью общенациональной школы будущего «Школа Минпросвещения России» - 8 баллов;

в видеоролике отражены особенности образовательного учреждения для привлечения педагогических кадров – 5 баллов;

качество съемки, сценарий и режиссура ролика- 5 баллов.

Максимальное количество баллов- 18 баллов.

3) Третье конкурсное испытание– прохождение управленческой командой онлайн -тестирования (далее- тестирование).

Тестирование для управленческих команд муниципальных общеобразовательных учреждений, учреждений дополнительного образования состоит из шести модулей, каждый из которых включает в себя по три вопроса: «Объективная ВСОКО», «Система профилактики учебной неуспешности обучающихся», «Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у обучающихся», «Система профориентации», «Система мониторинга школьного благополучия (климата)», «Система воспитательной работы».

Тестирование для управленческих команд муниципальных дошкольных образовательных учреждений состоит из 2-х модулей, каждый из которых включает в себя девять вопросов:

«Система воспитательной работы», «Система мониторинга качества дошкольного образования».

Тестирование организуется на портале Олимпиады [www.uiцpo.pф](http://www.uiцpo.pф).

На решение заданий теста отводится 40 минут.

Максимальное количество баллов за ответ на один вопрос – 1 балл.

Максимальное количество баллов- 18 баллов.

4) По результатам прохождения управленческими командами трех заочных конкурсных испытаний Советом экспертов формируется рейтинг.

К участию во 2 –м очном этапе Конкурса допускаются 8 управленческих команд, занявших в рейтинге наивысшие места.

Не позднее 07.03.2023г. на официальном сайте Управления образования <http://uiedu.ru> размещается информация о допуске либо не допуске управленческих команд ко 2 этапу Конкурса.

12. 2-й этап – очный - проводится 17.03.2023г. в МАОУ «Экспериментальный лицей «Научно-образовательный комплекс» и состоит из 6 конкурсных испытаний:

1) Четвертое конкурсное испытание– «Колесо фортуны».

Задача управленческой команды представить элементы управленческого цикла, актуальные для всех управленческих направлений, реализуемых на уровне образовательного учреждения.

Время: до 5 минут.

Критерии оценки:

отражение всех элементов управленческого цикла – 5 баллов;

пропуск элемента/элементов управленческого цикла – 0 баллов.

Максимальное количество баллов- 5 баллов.

2) Пятое конкурсное испытание– «Дерево проблем».

Задача управленческой команды построить схему, предназначенную для выяснения аспектов проблемного вопроса/ситуации, предложенных советом экспертов.

Вся информация делится на причины и следствия, а та, которую нельзя отнести к ним считается проблемой. Выстраивается цепочка «причина - проблема – следствие».

Важно иметь в виду, что у ряда проблем может быть несколько причин, но для каждой причины характерна, как правило, одна проблема.

Проблемы могут быть представлены по следующим тематическим направлениям: «Управление качеством образования», «Развитие функциональной грамотности обучающихся», «Обновление содержания образования», «Развитие цифровой образовательной среды», «Индивидуализация образования», «Методическое сопровождение профессионального развития педагогов», «Воспитательная работа в образовательном учреждении», «Работа с одаренными детьми», «Профориентация и профессиональное самоопределение обучающихся», «Обучение детей с ОВЗ в условиях инклюзивного образования», «Внедрение сетевых форм реализации образовательных программ», «Организация внеурочной деятельности», «Взаимодействие образовательного учреждения и семьи, семьи и социума», «Практики наставничества и волонтерства» и др.

Время: 15 минут на выполнение, 5 минут – защита.

Критерии оценки: конкурсное испытание оценивается на основе указанных ниже критериев, баллы суммируются:

выстроена цепочка «причина - проблема – следствие»- 5 баллов;

аргументированность решений, наличие альтернативных вариантов- 5 баллов.

участие в обсуждении решений другими управленческими командами -2 балла.

Максимальный балл- 12 баллов.

3) Шестое конкурсное испытание– «Главней всего-...».

Задача управленческой команды, рассмотрев практическую ситуацию/жизненный случай, с которым столкнулись участники образовательных отношений муниципальной системы образования, дать развернутый комментарий, адресные рекомендации и запланировать мероприятия, меры, управленческие решения.

Время: 10 минут на выполнение, 5 минут – представление.

Критерии оценки: конкурсное испытание оценивается на основе указанных ниже критериев, баллы суммируются:

соответствие решения заявленной ситуации/жизненному случаю -1 балл;  
аргументированность решения, наличие альтернативных вариантов- 1балл;  
наличие адресных рекомендаций – 1 балл;  
наличие запланированных мероприятий, мер, управленческих решений -1 балл;  
оригинальность подхода – 1 балл;  
участие в обсуждении решения кейсов другими управленческими командами -2 балла.  
Максимальное количество баллов- 7 баллов.

4) Седьмое конкурсное испытание – «точка - тире - точка - тире».

Задача руководителя образовательного учреждения вставить в текст отдельные слова, словосочетания, фразы.

Тематика текстов: «Мотивирующий мониторинг деятельности органов местного самоуправления», «Профессиональный экзамен как один из инструментов повышения качества образования», «Изменения в технологиях проведения аттестации педагогических и руководящих работников», «Аккредитационный мониторинг», «Реализация обновленных ФГОС общего образования и применение ФООП» и т.п.

Время: 5 минут на выполнение.

Критерии оценки: конкурсное испытание оценивается на основе указанных ниже критериев, баллы суммируются:

В текст вставлены все слова, словосочетания, фразы – плюс 7 баллов.  
Максимальное количество баллов за одно слово, словосочетание, фразу – 1 балл.  
Максимальное количество баллов- 14 баллов.

5) Восьмое конкурсное испытание– «Идея на 100 тысяч рублей».

Задача управленческой команды представить членам экспертного совета проект, в который они согласятся инвестировать свои собственные деньги на его реализацию в том случае, если участникам удастся заинтересовать их.

Время: до 3 минут.

Критерии оценки: конкурсное испытание оценивается на основе указанных ниже критериев, баллы суммируются:

актуальность и убедительность предложенной идеи- 3 балла;  
возможность реализации -3 балла;  
оригинальность и выразительность представления- 3 балла;  
культура публичного выступления- 3 балла.  
Максимальное количество баллов- 12 баллов.

6) Девятое конкурсное испытание– «Без вас хочу сказать вам много».

Задача управленческой команды внести в шаблон мероприятия для проведения «Школы молодого руководителя».

Время: 5 минут на выполнение, 2 минуты – представление.

Критерии оценки: конкурсное испытание оценивается на основе указанных ниже критериев, баллы суммируются:

актуальность мероприятий - 2 балла;  
возможность реализации -2 балла;  
культура публичного выступления- 2 балла;  
Максимальное количество баллов- 6 баллов.

13. 3-й этап – подведение итогов- проводится 30.03.2023г. в МАОУ ДО ЦДТ.

#### **Раздел VI. Подведение итогов Конкурса**

14. По итогам проведения Конкурса определяется победитель и лауреаты (призёры) Конкурса.

15. Победителем является управленческая команда Конкурса, набравшая максимальное количество баллов по итогам заочного и очного этапов Конкурса.

16. Лауреатами (призёрами) являются участники Конкурса, занявшие второе и третье места в рейтинге по итогам заочного и очного этапов Конкурса.

17. В случае если участники Конкурса набрали равное количество баллов, учитывается место участника в рейтинге по итогам заочного этапа Конкурса.

18. Награждение участников:

- 1) победитель Конкурса награждается дипломом Конкурса и памятным подарком;
- 2) лауреаты Конкурса награждаются дипломами Конкурса;
- 3) участники награждаются сертификатами участников.

19. Конкурс завершается церемонией чествования победителя, лауреатов Конкурса на закрытии городского образовательного форума «Единое образовательное пространство города (обучение и воспитание): стратегия и практика развития».

Приложение к разделу IV п.8 Положения

**Заявка**  
**на участие в городском профессиональном конкурсе**  
**для управленческих команд «Лучшая управленческая команда-2023»**

Сведения о конкурсантах:	
1. Ф.И.О. конкурсантов (полностью), место работы, должность	1. 2. 3. 4. 5.
2. Стаж работы общий педагогический/ в занимаемой должности	1. 2. 3. 4. 5.
3. Телефон, электронная почта руководителя управленческой команды	
4. Ссылка на видеоролик	
5. Ссылка на эссе	
Даем Организаторам Конкурса согласие на обработку своих персональных данных для участия в городском профессиональном конкурсе для управленческих команд «Лучшая управленческая команда -2023» на срок проведения мероприятия, по перечню (Ф.И.О., должность, место работы и иные данные (по необходимости), а также на размещение информации на официальном сайте Управления образования Администрации города Усть-Илимска «Образовательный портал» <a href="http://uiedu.ru">http://uiedu.ru</a> . С требованиями законодательства о персональных данных ознакомлен(ы), не возражаем против обработки персональных данных.	

Достоверность сведений, указанных в заявке, подтверждаем.

ФИО \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
(подпись)

ФИО \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
(подпись)

ФИО \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
(подпись)

ФИО \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
(подпись)

ФИО \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
(подпись)

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023г.

**Совет экспертов**

1. Аксенчик Татьяна Владимировна, директор Усть-Илимского филиала ГБПОУ ИО «Иркутский энергетический колледж»;
2. Воронкова Марина Игоревна, заместитель начальника Управления образования по дошкольному, общему и дополнительному образованию;
3. Ефременко Наталья Алексеевна, директор МКУ «ЦРО»;
4. Кадочникова Татьяна Николаевна, начальник отдела инновационного развития МКУ «ЦРО»;
5. Каленюк Татьяна Васильевна, депутат Городской Думы города Усть-Илимска седьмого созыва;
6. Крумина Ирина Юрьевна, заместитель директора МКУ «ЦРО»;
7. Кузнецова Олеся Николаевна, начальник Управления образования Администрации города Усть-Илимска;
8. Лихоносова Марина Валерьевна, начальник отдела дошкольного, общего, дополнительного образования Управления образования Администрации города Усть-Илимска;
9. Овчинникова Елена Евгеньевна, старший методист отдела психолого-педагогического и социального сопровождения МКУ «ЦРО».