

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ
ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ
ГОРОД УСТЬ-ИЛИМСК



КОМИТЕТ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ
ГОРОДА УСТЬ-ИЛИМСКА

П Р И К А З

от 16.01.2024 № 030

О проведении городского
профессионального конкурса для
управленческих команд «Лучшая
управленческая команда - 2024»

С целью выявления и распространения лучших управленческих проектов, практик и продуктивных моделей управления муниципальными образовательными учреждениями, развития механизмов управления качеством образования и единого образовательного пространства в рамках реализации федерального проекта «Школа Минпросвещения России», в соответствии с Планом работы Комитета образования Администрации города Усть-Илимска на 2023-2024 учебный год, утвержденный приказом Комитета образования Администрации города Усть-Илимска от 28.08.2023г. № 775, руководствуясь Положением о Комитете образования Администрации города Усть-Илимска, утвержденным решением Городской Думы города Усть-Илимска от 21.02.2023г. № 46/344,-

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Провести в период с 17.01.2024г. по 29.03.2024г. городской профессиональный конкурс для управленческих команд «Лучшая управленческая команда -2024» (далее- Конкурс).
2. Утвердить:
 - 1) Положение о Конкурсе (Приложение № 1);
 - 2) Совет экспертов (Приложение №2).
3. Руководителям муниципальных образовательных учреждений обеспечить участие управленческих команд в Конкурсе.
4. Певзнер Т.В., директору МАОУ СОШ № 9, 22.03.2024г. в 15.00 создать условия для проведения очного этапа Конкурса.
5. Финансирование Конкурса произвести за счет бюджетной сметы МКУ «ЦРО» в части расходов, предусмотренных на ведомственные мероприятия в рамках муниципальной программы муниципального образования город Усть-Илимск «Развитие образования».
6. Разместить настоящий приказ на официальном сайте Комитета образования <http://uiedu.ru> (кроме Приложения №2).
7. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Председатель Комитета

О.Н. Кузнецова

**Положение о городском профессиональном конкурсе
для управленческих команд «Лучшая управленческая команда -2024»**

Раздел I. Общие положения

1. Городской профессиональный конкурс для управленческих команд «Лучшая управленческая команда -2024» является частью муниципальных мероприятий, реализуемых в рамках развития механизмов управления качеством образования и реализации федерального проекта «Школа Минпросвещения России».

2. Настоящее Положение определяет статус, содержание и порядок проведения Конкурса среди управленческих команд.

3. Организаторы Конкурса: Комитет образования Администрации города Усть-Илимска, МКУ «ЦРО».

4. В настоящем Положении под управленческой командой понимается объединение руководящих и педагогических работников, имеющих единые ценности и принципы деятельности. Деятельность управленческой команды прежде всего базируется на гибкой взаимосвязи между всеми участниками команды и совместной оперативной выработке решений. Деятельность управленческой команды направлена на определение и презентацию оптимальной и эффективной системы управленческой деятельности, результатом которой является повышение качества образовательных результатов обучающихся и профессионализма педагогического коллектива образовательного учреждения, на придание ему демократического, корпоративного и инновационного характера.

Раздел II. Цель и задачи Конкурса

5. Цель Конкурса: выявление и распространение лучших управленческих проектов, практик и продуктивных моделей управления муниципальными образовательными учреждениями, развитие механизмов управления качеством образования и единого образовательного пространства в рамках реализации федерального проекта «Школа Минпросвещения России», обсуждение стратегических направлений развития муниципальной системы образования.

6. Задачами Конкурса являются:

1) создание коммуникативной площадки для распространения лучших управленческих проектов, практик и продуктивных моделей управления муниципальными образовательными учреждениями;

2) создание условий, обеспечивающих внедрение новых технологий и методов управления, цифровых решений для формирования и поддержки эффективных моделей управления качеством образования;

3) обеспечение формирования резерва управленческих кадров системы образования через наставничество в области управления;

4) повышение качества управленческой деятельности руководителей муниципальных образовательных учреждений;

5) использование кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных учреждений;

6) развитие творческой инициативы и лидерских качеств управленческих команд;

7) поиск и поддержка руководителей, управленческих команд, обладающих высоким уровнем лидерских качеств, управленческих компетенций;

8) поддержка управленческих команд в разработке проектов, направленных на повышение качества образования.

Раздел III. Участники Конкурса

7. В конкурсе принимают участие управленческие команды, возглавляемые руководителями муниципальных образовательных учреждений дошкольного, общего и дополнительного образования. Количество участников в команде 5 человек:

- директор/заведующий;
- заместители руководителя/старший воспитатель;
- представители кадрового резерва;
- педагогический работник;
- молодой специалист.

Раздел IV. Организация Конкурса

8. Конкурс проводится в очно-заочной форме.

9. Конкурс проводится в 4 этапа.

10. 1-й этап – прием заявок на участие в Конкурсе: в период с 17.01.2024г. по 02.02.2024г. Заявки на участие в Конкурсе подаются управленческими командами в электронной форме (формат word и pdf) на e-mail: tanya-835@ya.ru в период с 17.01.2024г. по 02.02.2024г. (Приложение к Положению).

11. 2-й этап – заочный – с 05.02.2024г. по 11.03.2024г.:

1) первое конкурсное испытание – видеовизитка «Лидеры»: с 05.02.2024г. по 16.02.2024г.

Цель: демонстрация умения самопрезентации команды, представление особенностей муниципального образовательного учреждения и членов команды.

Регламент видеовизитки – до 5 минут.

Критерии оценки:

наличие делового и творческого кредо команды – 5 баллов;

наличие личностных характеристик каждого члена команды – 5 баллов;

качество съёмки видеовизитки – 5 баллов;

соблюдение регламента – 5 баллов.

Максимальное количество баллов – 20 баллов.

Примечание: дополнительное количество баллов присваивается командам, набравшим наибольшее количество комментариев под публикацией видеовизитки на открытых информационных площадках Комитета образования Администрации города Усть-Илимска.

Максимальное количество комментариев – 5 баллов.

2) Второе конкурсное испытание – проектирование «Стратегии»: с 19.02.2024г. по 01.03.2024г.

Цель: разработка проектных оснований (проекта, программы) муниципального образовательного учреждения с возможностями межведомственного институционального взаимодействия различных субъектов гражданского общества для развития единого образовательного пространства в рамках реализации федерального проекта «Школа Минпросвещения России».

Команде необходимо:

1) представить актуальные сведения о муниципальном образовательном учреждении, муниципальной системе образования;

2) описать конкретные проблемы, решению/снижению остроты которых посвящен проект/программа;

3) представить обоснование значимости и актуальности проблемы в настоящее время;

4) представить факты, статистические и аналитические данные мониторингов и исследований, результаты опросов (анкетирования);

5) указать возможные качественные/количественные изменения, которые произойдут в результате реализации проекта/программы, основываясь на результатах предыдущих проектов и анализа деятельности;

6) указать возможных благополучателей продуктов, услуг, результатов проекта/программы;

7) представить потребности в данном продукте, услуге, результаты маркетинговых исследований (если есть) и иное;

8) указать, в чем состоит необходимость межведомственного и институционального взаимодействия с различными субъектами гражданского общества.

Критерии оценки:

наличие актуальных сведений о муниципальном образовательном учреждении, муниципальной системе образования – 5 баллов;

описание конкретной проблемы, решению/снижению остроты которой посвящен проект/программа – 5 баллов;

наличие обоснования значимости и актуальности проблемы в настоящее время- 5 баллов;

наличие статистических и аналитических данных мониторингов, исследований, результаты опросов (анкетирования)- 5 баллов;

наличие качественных/количественных изменений, которые произойдут в результате реализации проекта/программы, основываясь на результатах предыдущих проектов и анализа деятельности – 5 баллов;

наличие благополучателей продуктов, услуг, результатов проекта/программы – 5 баллов;

наличие межведомственного и институционального взаимодействия с различными субъектами гражданского общества- 5 баллов.

Максимальное количество баллов - 35 баллов.

Примечание: заполненный шаблон проектных оснований (проекта, программы) размещается командой по ссылке, направляемой организаторами конкурса на электронный адрес команды, указанный при регистрации, 19.02.2024г.

Примечание: дополнительное количество баллов присваивается командам, набравшим наибольшее количество комментариев под публикацией проектных оснований (проекта, программы) на открытых информационных площадках Комитета образования Администрации города Усть-Илимска.

Максимальное количество комментариев – 5 баллов.

3) Третье конкурсное испытание - решение кейсов «Управленцы»: с 04.03.2024г. по 15.03.2024г.

Цель: решение проблемных практических управленческих кейсов по выстраиванию взаимодействия, анализу существующих проблем, выявлению дефицитов и принятию управленческих решений.

Критерии оценки:

соответствие решения заявленной ситуации/жизненному случаю -5 баллов;

аргументированность решения, наличие альтернативных вариантов- 5 баллов;

наличие адресных рекомендаций – 5 баллов;

наличие запланированных мероприятий, мер, управленческих решений -5 баллов.

Максимальное количество баллов- 20 баллов.

Примечание: дополнительное количество баллов присваивается командам, набравшим наибольшее количество комментариев под публикацией решения кейсов на открытых информационных площадках Комитета образования Администрации города Усть-Илимска.

Максимальное количество комментариев – 5 баллов.

4) По результатам прохождения управленческими командами трех заочных конкурсных испытаний Советом экспертов формируется рейтинг.

К участию в 3 –м очном этапе Конкурса допускаются 6 управленческих команд, занявших в рейтинге наивысшие места.

Не позднее 18.03.2024г. на официальном сайте Комитета образования Администрации города Усть-Илимска <http://uiedu.ru> размещается информация о допуске либо не допуске управленческих команд к 3 этапу Конкурса.

12. 3-й этап – очный - проводится 22.03.2024г. в МАОУ СОШ № 9 и состоит из 4 конкурсных испытаний:

1) Конкурсное испытание «Интервью «Наставники».

Цель: развернутые ответы на вопросы членов Совета, команд – участников и представителей муниципальных образовательных учреждений о наставничестве.

Регламент – 20 минут.

Критерии оценки:
убедительность суждений- 5 баллов;
аргументированность профессионально- личностной позиции по обозначенной теме – 5 баллов;
информационная и коммуникативная культура- 5 баллов;
личностные качества- 5 баллов.

Максимальное количество баллов- 20 баллов.

2) Конкурсное испытание «Интеллектуалы».

Цель: решение командами заданий, которые касаются реализации федерального проекта «Школа Минпросвещения России», нововведений в сфере образования и т.п.

Регламент- 30 минут.

Критерии оценки: команды отвечают на вопросы заданий. Задания могут быть с выбором нескольких правильных ответов из фиксированного набора вариантов, с одним выбором ответа, с развернутым вариантом ответа и т.п.

Максимальное количество баллов- 20 баллов.

В конкурсном испытании «Интеллектуалы» также принимают участие представители муниципальных образовательных учреждений.

3) Конкурсное испытание «Тактики».

Цель: презентация проектных оснований (проекта, программы) муниципального образовательного учреждения с возможностями межведомственного институционального взаимодействия различных субъектов гражданского общества для развития единого образовательного пространства в рамках реализации федерального проекта «Школа Минпросвещения России».

Регламент – до 5 минут.

Критерии оценки:

креативность – 5 баллов;

коммуникации – 5 баллов;

умение продуктивно работать в команде- 5 баллов;

выстраивание конструктивного профессионального взаимодействия – 5 баллов.

Максимальное количество баллов- 20 баллов.

Примечание: в конкурсном испытании «Тактики» учитываются голоса представителей муниципальных образовательных учреждений.

Максимальное количество голосов – 5 баллов.

4) Конкурсное испытание «Советники».

Цель: разработка «полезных» и «вредных» советов командам- участникам по деятельности образовательного учреждения.

Регламент: 5 минут на разработку советов в зависимости от «роли», выпавшей при жеребьевке, 2 минуты на представление советов.

Критерии оценки:

вовлечение команды в процесс генерации советов– 1 балл;

артистизм – 1 балл;

применение приёмов мотивации- 1 балл;

командное взаимодействие – 1 балл;

точность, конкретность формулировки проблемы- 1 балл.

Максимальное количество голосов – 5 баллов.

13. 4-й этап – подведение итогов- проводится в рамках закрытия муниципального этапа областного конкурса «Лучший ученик года -2024».

Раздел V. Подведение итогов Конкурса

14. По итогам проведения Конкурса определяются победитель и призёры Конкурса.

15. Победителем является управленческая команда, набравшая максимальное количество баллов по итогам заочного и очного этапов Конкурса.

16. Призёрами являются участники Конкурса, занявшие второе и третье места в рейтинге по итогам заочного и очного этапов Конкурса.

17. В случае если участники Конкурса набрали равное количество баллов, учитывается место участника в рейтинге по итогам заочного этапа Конкурса.

18. Награждение:

- 1) победитель Конкурса награждается дипломом Конкурса;
- 2) призеры Конкурса награждаются дипломами Конкурса за второе и третье место;
- 3) участники награждаются сертификатами участников.

19. Конкурс завершается церемонией чествования победителя, призеров Конкурса на закрытии муниципального этапа областного конкурса «Лучший ученик года – 2024».

Приложение к разделу IV п.8 Положения

**Заявка
на участие в городском профессиональном конкурсе
для управленческих команд «Лучшая управленческая команда-2024»**

| Сведения о конкурсантах: | |
|--|----------------------------|
| 1. Ф.И.О. конкурсантов (полностью), место работы, должность | 1. 2. 3. 4. 5. |
| 2. Стаж работы общий педагогический/ в занимаемой должности | 1. 2. 3. 4. 5. |
| 3. Телефон, электронная почта руководителя управленческой команды | |
| Даем Организаторам Конкурса согласие на обработку своих персональных данных для участия в городском профессиональном конкурсе для управленческих команд «Лучшая управленческая команда -2024» на срок проведения мероприятия, по перечню (Ф.И.О., должность, место работы и иные данные (по необходимости), а также на размещение информации на открытых информационных площадках Комитета образования Администрации города Усть-Илимска. С требованиями законодательства о персональных данных ознакомлен(ы), не возражаем против обработки персональных данных. | |

Достоверность сведений, указанных в заявке, подтверждаем.

ФИО _____ / _____ /
(подпись)

ФИО _____ / _____ /
(подпись)

ФИО _____ / _____ /
(подпись)

ФИО _____ / _____ /
(подпись)

ФИО _____ / _____ /
(подпись)

« ___ » _____ 2024г.

Приложение №2
Утверждено приказом Комитета
образования Администрации
города Усть-Илимска
от 16.01.2024 № 030

Совет экспертов

1. Кузнецова Олеся Николаевна, председатель Комитета образования Администрации города Усть-Илимска, руководитель Совета экспертов;
2. Воронкова Марина Игоревна, заместитель председателя Комитета образования по дошкольному, общему и дополнительному образованию;
3. Ефременко Наталья Алексеевна, директор МКУ «ЦРО»;
4. Кадочникова Татьяна Николаевна, начальник отдела инновационного развития МКУ «ЦРО»;
5. Каленюк Татьяна Васильевна, депутат Городской Думы города Усть-Илимска седьмого созыва;
6. Крумина Ирина Юрьевна, заместитель директора МКУ «ЦРО»;
7. Лихоносова Марина Валерьевна, начальник отдела дошкольного, общего, дополнительного образования Комитета образования Администрации города Усть-Илимска.